

# FS2A

**Factoring Services**  
*Advisory & Academy*

## Presentazione della società

*Il documento illustra brevemente l'identità e le aree di attività della società, con le principali referenze di clienti e partners.*

*Ulteriori informazioni possono essere reperite nel sito [www.fs2a.it](http://www.fs2a.it)*

### Contatti

*Francesco Sacchi – email [francesco.sacchi@fs2a.it](mailto:francesco.sacchi@fs2a.it) – M +393356513131*

*Marcello Messina – email [marcello.messina@fs2a.it](mailto:marcello.messina@fs2a.it) – M +393913413293*

# FS2A – Chi siamo

FS2A è un'iniziativa composta da professionisti che hanno maturato un ampio ventaglio di esperienze nell'ambito del factoring e del corporate finance italiano ed europeo e dispongono di competenze che abbracciano tutti gli aspetti dell'attività di factoring: sviluppo commerciale e canali distributivi, prodotti e servizi, organizzazione aziendale, crediti e risk management, controllo di gestione, processi operativi, organizzazione e sistemi

## Francesco Sacchi – Amministratore Unico



Francesco Sacchi opera nel settore del factoring dal 1983, con esperienze nelle principali realtà italiane ed europee del settore (Ifitalia, Mediofactoring, Eurofactor), all'interno di una carriera manageriale che gli ha permesso di gestire direttamente la maggior parte dei processi produttivi e di governo tipici di queste imprese. È stato a più riprese coordinatore della Commissione Legale dell'Assifact, nonché membro del Consiglio e del Comitato Esecutivo dell'Associazione nel triennio 2005-2008. Ha coordinato i gruppi di lavoro incaricati di elaborare la posizione associativa in relazione a tutte le evoluzioni normative rilevanti per il settore (introduzione della vigilanza prudenziale, centrale dei rischi, trasparenza, privacy, usura, IVA, Basilea 2, applicazione dei principi contabili IAS/Ifirs). HA curato lo start up di Eurofactor in Italia e di Sace Fct. Dal 2009 svolge attività di consulenza.

## Marcello Messina – Senior Partner



Marcello Messina opera nel settore bancario e finanziario dal 1978, con un'ampia e diversificata esperienza sia nel Risk Management che nell'Asset Management, nelle diverse forme di impiego corporate – finanziamenti, leasing, factoring, trade e structured finance – maturate in posizioni di vertice in diversi gruppi bancari italiani ed esteri (Gruppo BNL, Deutsche Bank, Capitalia, Unicredit, Barclays), sviluppando così una profonda conoscenza anche dei mercati internazionali. Ha avuto la responsabilità dello start up delle attività di factoring per il Gruppo Capitalia e di quelle Asset Based Lending, tra cui il factoring, per il gruppo Barclays. È stato altresì Direttore Generale di Fineco Leasing e membro sia del Consiglio che del Comitato Esecutivo dell'Assifact dal 2000 al 2015.

# FS2A – Aree di supporto consulenziale

## Strategica

- Conoscenza del mercato, dei players, dei prodotti, delle regole; in una parola, conoscenza dei fattori capaci di determinare il successo di qualsiasi iniziativa nei mercati del factoring, dell'invoices trading e del supply chain finance. Ecco la sostanza del supporto che FS2A può dare alle imprese che intendono entrare in questi mercati, piuttosto che a quelle che hanno la necessità di ripensare il proprio posizionamento o la propria offerta, attraverso analisi che non si limitano alla mera riesposizione di dati pubblici, ma che ne forniscono una lettura ragionata e informata, che tiene conto anche dei trend di lungo periodo

## Organizzativa

- FS2A fornisce supporto alla definizione del modello organizzativo più adeguato in funzione delle caratteristiche del business dell'azienda, del suo approccio al mercato, delle sue risorse umane e dei suoi sistemi informativi, contribuendo al disegno di processi operativi coerenti e affidabili

## Innovazione e sviluppo informatico

- FS2A può cooperare anche nell'analisi dei fabbisogni di innovazione in ambito informatico, contribuendo alla valutazione delle offerte di mercato in rapporto ai fabbisogni individuati o progettando per conto del cliente applicazioni disegnate per rendere più robusti e scalabili processi interni e relazioni con la clientela e i partners. FS2A è partner dell'Osservatorio Supply Chain del Politecnico di Milano

## Risk Management

- FS2A mette a disposizione dei propri clienti una esperienza trentennale nell'assunzione, misurazione e gestione dei rischi, in particolare nel corporate finance, e nel disegno dei relativi processi, anche in formato digitale

## Compliance e segnalazioni

- FS2A può supportare banche ed intermediari nel processo di trasformazione delle informazioni contabili e gestionali finalizzato alla produzione delle segnalazioni prudenziali, oltre che nel disegno di impianto di business rules conformi alla normativa vigente in materia di trasparenza delle relazioni con la clientela, usura, antiriciclaggio

# FS2A – Attività di formazione

- I corsi di formazione offerti da FS2A sono pensati e costruiti con un "taglio" pratico, fortemente legato alla realtà del business, e sono destinati ad un pubblico di persone che già lavorano nel settore o che vi entrano provenendo da esperienze di business diverse
- Il catalogo dei corsi è ampio ([http://www.fs2a.it/1/fs\\_academy\\_83081.html](http://www.fs2a.it/1/fs_academy_83081.html)) e fornisce un ventaglio esaustivo di punti di vista sul business, tali da poter acquisire una conoscenza completa di tutte le problematiche rilevanti
- L'attività di formazione è strutturata tipicamente in una parte teorica svolta in aula ed in esercitazioni su case *studies* , sia predisposti in anticipo che proposti in aula dai partecipanti
- Interventi specifici di formazione possono comunque essere costruiti sulla scorta delle esigenze delle singole aziende interessate, dando luogo ad una programmazione didattica del tutto originale
- Nell'ambito dell'attività di formazione, FS2A coopera con Assifact e con la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi

# Studi e prodotti

Nell'ambito della sua attività, FS2A realizza anche studi di fattibilità relativi a nuovi prodotti finanziari - piuttosto che a sviluppi digitali di prodotti finanziari esistenti - e ad applicazioni evolute, in particolare nel campo del risk management. Tali studi sono operati sia su commessa di un cliente, sia in modo autonomo e, in tal caso, i relativi risultati sono disponibili sul mercato. Qui a fianco alcune indicazioni sugli studi attualmente disponibili



## Finanziamento di un magazzino di prodotti finiti

Lo studio disegna un modello di finanziamento di un magazzino di prodotti finiti, basato su una struttura che lo trasforma in un'operazione di factoring suscettibile di deconsolidare questa componente di attivo dal bilancio dell'impresa, anche sotto il paradigma IFRS. Oltre al disegno complessivo del modello e dei contratti sottostanti, il documento contiene uno schema di analisi per valutarne la fattibilità nei singoli contesti.

## Confirming

FS2A ha realizzato lo studio di fattibilità di un'applicazione per la gestione completa delle operazioni di confirming, partendo dalla loro impostazione contrattuale e creditizia fino ad arrivare alla gestione dei processi transazionali, alla contabilità dell'operazione ed alla sua corretta segnalazione in centrale dei rischi e in vigilanza. Il documento discute anche i principali temi di compliance coinvolti nella gestione dell'operazione da parte di una banca o un intermediario finanziario..



## CLAR – Credit Lines Automatic Review

Lo studio disegna un'applicazione per il monitoraggio del rischio e la revisione automatica delle linee di credito in qualsiasi contesto creditizio. L'applicazione utilizza tutte le informazioni strutturate disponibili per l'intermediario (andamentali interni, centrale dei rischi, dati esterni), fornendo un tool di strumenti che consente di trasformare l'expertise dell'analista in un processo controllato di valutazione



# Track record recente



**2015**

- Disegno e realizzazione della piattaforma di front end digitale di Bper Factor, comprendente le funzioni di cessione di crediti e richiesta di fidi debitori oltre all'interfaccia di consultazione ed alle funzioni interattive lato debitore ceduto
- Disegno e realizzazione dell'integrazione della piattaforma digitale di Bper Factor con i servizi di assicurazione crediti di Euler Hermes
- Progettazione di un prodotto di anticipo fatture digitale per una banca internazionale



**2016**

- Disegno e realizzazione del processo di onboarding digitale di clientela Corporate per l'applicazione di front end di Bper Factor
- Due diligence sul portafoglio factoring di una società specializzata, nel quadro di un progetto di M&A
- Disegno di un prodotto di finanziamento deconsolidante di un magazzino di prodotti finiti
- Revisione dei processi di selezione dei clienti e dei crediti per una piattaforma di Invoices Trading



**2017**

- Progettazione e avviamento operatività factoring di Banca del Mezzogiorno - MCC sul sistema di prodotto K4F di Arcares
- Disegno di un'applicazione digitale di front end per una banca specializzata nel factoring
- Progettazione di un'applicazione per la gestione del Confirming
- Disegno del processo di valutazione dei crediti posti in vendita su una piattaforma di Invoices Trading

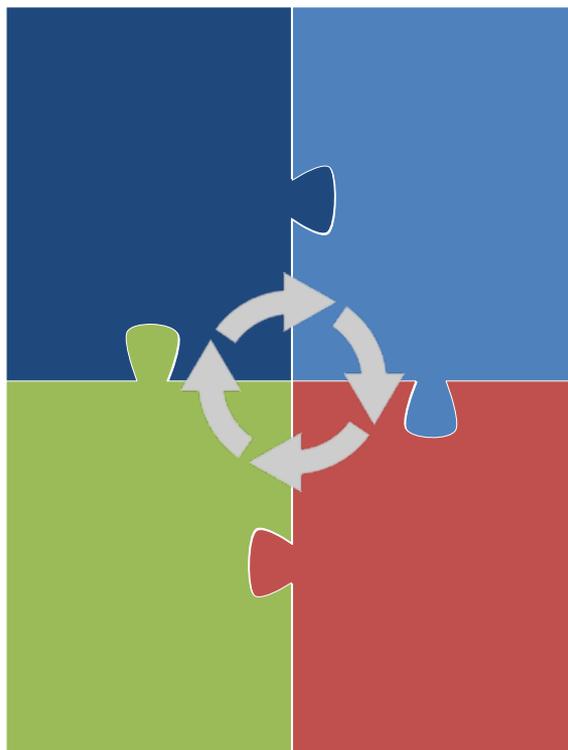
# Il contributo di FS2A in un progetto di start up

## Elaborazione business case

- FS2A può apportare una profonda conoscenza del business, dei prodotti, dei players e della cornice regolamentare
- La capacità di parlare il linguaggio del business è fondamentale per accompagnare il cliente nella definizione di obiettivi di business coerenti e realistici

## Formazione di prodotto

- FS2A è in grado di progettare e fornire la formazione specifica sui prodotti per le risorse che dovranno distribuirli e gestirli nelle diverse funzioni coinvolte (marketing, commerciale, crediti, operations, controllo di gestione, risk management)



## Definizione requirements

- FS2A può fornire un contributo determinante con la conoscenza dei prodotti, dei sistemi e delle best practices di mercato, per individuare in modo creativo le soluzioni migliori
- La capacità di fare da ponte tra business ed informatici, operando una sorta di traduzione simultanea tra i due linguaggi

## Disegno policies e processi

- FS2A ha la capacità di individuare le modalità di svolgimento del business più coerenti con la struttura della banca, sfruttando le opportunità fornite dalla tecnologia per realizzare modelli operativi adeguati al «secolo digitale»

## Alcune referenze di clienti e partners



**BPER:**  
Factor



SDA **Bocconi**  
School of Management



**UniCredit**  
Factoring



**POLITECNICO**  
MILANO 1863



**UBI** >< **Factor**



**expri**via

**Banca del Mezzogiorno – MedioCredito Centrale S.p.A.**